

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
Львівський національний університет імені Івана Франка
Факультет прикладної математики та інформатики
Кафедра теорії оптимальних процесів

Затверджено

На засіданні кафедри теорії оптимальних процесів факультету прикладної математики та інформатики Львівського національного університету імені Івана Франка

(протокол № 18-08. 2024 р.)

Завідувач кафедри Шахно С.М.



Силабус з навчальної дисципліни
“Основи управління інноваційними проектами”,
що викладається в межах ОПП Системний аналіз
другого (магістерського) рівня вищої освіти для здобувачів з
спеціальності 124 – системний аналіз

Львів 2024 р.

Назва дисципліни	Основи управління інноваційними проектами
Адреса викладання дисципліни	Головний корпус ЛНУ ім. І. Франка м. Львів, вул. Університетська 1
Факультет та кафедра, за якою закріплена дисципліна	Факультет прикладної математики та інформатики Кафедра теорії оптимальних процесів
Галузь знань, шифр та назва спеціальності	12 – інформаційні технології 124 – системний аналіз
Викладачі дисципліни	Шахно Степан Михайлович, завідувач кафедри теорії оптимальних процесів, професор, Чипурко Андрій Іванович, доцент кафедри теорії оптимальних процесів
Контактна інформація викладачів	stepan.shakhno@lnu.edu.ua ; https://ami.lnu.edu.ua/employee/shahno andrii.chypurko@lnu.edu.ua ; https://ami.lnu.edu.ua/employee/chypurko-andriy-ivanovych ; Головний корпус ЛНУ ім. І. Франка, ауд. 269. м. Львів, вул. Університетська, 1
Консультації з питань навчання по дисципліні відбуваються	Консультації в день проведення лекцій/практичних занять (за попередньою домовленістю).
Сторінка курсу	https://ami.lnu.edu.ua/course/dv3-osnovy-upravlinnia-innovatsiynomy-proiektamy
Інформація про дисципліну	Дисципліна “ Основи управління інноваційними проектами” є вибірковою дисципліною зі спеціальності 124 – системний аналіз для магістерської освітньої програми, яка викладається в 3-му семестрі в обсязі 4-ох кредитів (за Європейською Кредитно-Трансферною Системою ECTS).
Коротка анотація дисципліни	Дисципліна " Основи управління інноваційними проектами " охоплює основні концепції, методи та інструменти, необхідні для ефективного управління інноваційними проектами. Він спрямований на розвиток навичок планування, організації, керівництва та контролю за інноваційними проектами з урахуванням специфіки сучасного бізнес-середовища.
Мета та цілі дисципліни	Метою цього курсу є формування теоретичних знань і практичних навичок з управління інноваційними проектами для підвищення ефективності їх реалізації в умовах динамічного ринку.
Література для вивчення дисципліни	1. Управління інноваційними проектами: навч. Посібник / Уклад.: Н.Н. Пойда-Носик, І.І. Черленяк. Ужгород: Вид-во УжНУ «Говерла», 2017. 360 с. 2. PMBOK (Project Management Body of Knowledge) 7th edition, Project Management Institute (PMI), 2021. 3. Innovation Management: Effective strategy and implementation Kit Goffin, Rick Mitchel, Bloomsbury 2016
Обсяг курсу	Загальний обсяг: 120 годин. Аудиторних занять: 48 год., з них 16 год. практичних занять, 32 год. Лабораторних занять. Самостійної роботи: 72 год.

Очікувані результати навчання	<p>Після завершення цього курсу студент буде:</p> <p>Знати: Основні поняття інновацій та інноваційного проекту. Етапи життєвого циклу інноваційного проекту. Основні принципи та методи управління проектами. Методи та інструменти для стимулювання інноваційної діяльності. Способи фінансування інноваційних проектів, аналіз витрат та вигод. Вплив технологій на розвиток інновацій. Організаційні структури управління проектами. Методи контролю та оцінки результатів інноваційних проектів. Процес завершення проекту та критерії успішного виконання.</p> <p>Вміти: Планувати, організовувати та керувати інноваційними проектами. Використовувати інструменти для оцінки ризиків та управління ними. Розробляти бюджет та аналізувати фінансові аспекти проекту. Застосовувати методи технологічного аналізу та прогнозування. Контролювати реалізацію проектів та оцінювати їх вплив на бізнес. Виконувати пост-проектний аналіз та готувати звітність. Представляти результати проектів та захищати їх перед аудиторією. Використовувати сучасні інструменти та технології для управління проектами.</p>													
Ключові слова	Інновації, інноваційний менеджмент, проектний менеджмент, фінансовий менеджмент, технологічний розвиток, життєвий цикл проекту, планування проекту, управління ризиками, бюджетування, аналіз витрат, впровадження технологій, організаційні структури, контроль за реалізацією проектів, постпроектний аналіз, стратегія компанії.													
Формат курсу	Очний													
Теми	Теми подано нижче у схемі курсу													
Підсумковий контроль, форма	залік.													
Пререквізити	Для вивчення курсу студенти потребують базових знань з управління проектами, інформаційних технологій та економіки.													
Навчальні методи та техніки, які будуть використовуватися під час викладання курсу	Презентації, практичні заняття. Індивідуальні завдання.													
Необхідне обладнання	Комп'ютер із стандартним програмним забезпеченням, Internet доступ..													
Критерії оцінювання (окремо для кожного виду навчальної діяльності)	<p>Оцінювання проводиться за 100-бальною шкалою.</p> <table border="1" data-bbox="512 1823 1430 2067"> <thead> <tr> <th rowspan="2">Оцінка ЄКТС</th> <th rowspan="2">Оцінка в балах</th> <th colspan="3">Оцінка за національною шкалою</th> </tr> <tr> <th colspan="2">Екзамен, диференційований залік</th> <th>Залік</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>A</td> <td>90-100</td> <td>5</td> <td>відмінно</td> <td>зараховано</td> </tr> </tbody> </table>	Оцінка ЄКТС	Оцінка в балах	Оцінка за національною шкалою			Екзамен, диференційований залік		Залік	A	90-100	5	відмінно	зараховано
Оцінка ЄКТС	Оцінка в балах			Оцінка за національною шкалою										
		Екзамен, диференційований залік		Залік										
A	90-100	5	відмінно	зараховано										

B	81-89	4	дуже добре	
C	71-80		добре	
D	61-70	3	задовільно	
E	51-60		достатньо	
FX	21-50	2	незадовільно	не зараховано
F	0-20	2	незадовільно (без права перездачі)	не зараховано (без права перездачі)

Поточне оцінювання: впродовж семестру студент може отримати 100 балів.

Бали нараховуються за наступним співвідношенням:

- індивідуальні завдання (реферати: 50% семестрової оцінки; максимальна кількість балів 50, невчасна здача завдання знижує кількість балів на 2 щотижня.
 - колоквіум(відповіді на тестові завдання): 25% семестрової оцінки; максимальна кількість балів 25.
 - робота на заняттях: 25% семестрової оцінки; макс. кількість балів 25.
- Підсумкова максимальна кількість балів 100.

Академічна доброчесність:

Очікується, що роботи студентів будуть їх оригінальними дослідженнями чи міркуваннями. Відсутність посилань на використані джерела, фабрикування джерел, списування, втручання в роботу інших студентів становлять, але не обмежують, приклади можливої академічної недоброчесності. Виявлення ознак академічної недоброчесності в письмовій роботі студента є підставою для її незарахування викладачем, незалежно від масштабів плагіату чи обману.

Відвідання занять є важливою складовою навчання. Очікується, що всі студенти відвідають усі практичні заняття курсу. Студенти повинні інформувати викладача про неможливість відвідати заняття. У будь-якому випадку студенти зобов'язані дотримуватися термінів визначених для виконання рефератів та та доповідей, передбачених курсом.

Література. Уся література, яку студенти не зможуть знайти самостійно, буде надана викладачем виключно в освітніх цілях без права її передачі третім особам. Студенти заохочуються до використання також й іншої літератури та джерел, яких немає серед рекомендованих.

Політика виставлення балів. Враховуються бали набрані за виконання рефератів, на семінарських заняттях (презентація доповідей) та бали підсумкового оцінювання. При цьому обов'язково враховуються присутність на заняттях та активність студента під час семінарського заняття; недопустимість пропусків та запізнь на заняття; користування мобільним телефоном, планшетом чи іншими мобільними пристроями під

	час заняття в цілях не пов'язаних з навчанням; списування та плагіат; несвоєчасне виконання поставленого завдання і т. ін. Жодні форми порушення академічної доброчесності не толеруються.
Опитування	Анкету-оцінку з метою оцінювання якості курсу буде надано по завершенню курсу.

Схема курсу “Основи управління інноваційними проектами”

№ П/п	Тема, план, короткі тези	Форма діяльності (заняття)	Література. Ресурси в інтернеті	Завдання, год.	Термін виконання
1	Тема 1. ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ ІННОВАЦІЙ ТА ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ Тема 2. МЕТОДИЧНІ ОСНОВИ УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНИМИ ПРОЕКТАМИ	Практичне (4 год.) Лабораторне (6 год)	[1,2,3]	Опрацювання лекційного матеріалу (4 год.) Вивчення літератури за темою. (4 год.)	1 тиждень
2	Тема 3. СТАНДАРТИ З УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ Тема 4. УПРАВЛІННЯ ПЛАНУВАННЯМ І РЕАЛІЗАЦІЮ ІННОВАЦІЙНОГО ПРОЕКТУ	Практичне (4 год.) Лабораторне (6 год)	[1,2]	Опрацювання лекційного матеріалу (6 год.) Вивчення літератури за темою. (8 год.)	1 тиждень
3	Тема 5. ОРГАНІЗАЦІЙНІ СТРУКТУРИ УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНИМИ ПРОЕКТАМИ І ПРОЦЕСАМИ Тема 6. ЕКСПЕРТИЗА ІННОВАЦІЙНИХ ПРОЕКТІВ	Практичне (4 год.) Лабораторне (6 год)	[1,2,3]	Опрацювання лекційного матеріалу (6 год.) Вивчення літератури за темою. (8 год.)	1 тиждень
4	Тема 7. ОЦІНКА ЕКОНОМІЧНОЇ ЕФЕКТИВНОСТІ ІННОВАЦІЙНИХ ПРОЕКТІВ Тема 8. ФІНАНСУВАННЯ ІННОВАЦІЙНИХ ПРОЕКТІВ	Практичне (4 год.) Лабораторне (6 год)	[1,2]	Опрацювання лекційного матеріалу (6 год.) Вивчення літератури за темою. (8 год.)	1 тиждень
5	Тема 9. УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ ІННОВАЦІЙНИХ ПРОЕКТІВ	Лабораторне заняття	[1,2,3]	Опрацювання лекційного матеріалу (6 год.)	4 тижні

	Тема 10. КОМАНДА ІННОВАЦІЙНОГО ПРОЕКТУ: ФОРМУВАННЯ, ВЗАЄМОДІЯ, РОЗВИТОК, КУЛЬТУРА, ЕФЕКТИВНІСТЬ	(8год.)		Вивчення літератури за темою. (16 год.)	
--	---	---------	--	--	--